



13 JUL, 2025

# Kenyir Lake new energy project attracts foreign investment



Nanyang Siang Pau, Malaysia



政府在登嘉楼推介混合水力浮动太阳能(HHFS)和绿色氢能枢纽，放眼成为绿色氢能价值链的区域领导者，也让肯逸湖成为国际投资者关注的焦点。

这是国油与国能的战略合作项目，周六邀请首相拿督斯里安华前往位于肯逸湖试点项目见证及主持推介仪式。

这试点项目占地面积为 1085 平方公里，共安装了 220 块太阳能板，发电容量为 100 千瓦(kW)。

小图为登嘉楼州务大臣拿督斯里阿米山苏里(左起)与安华在聆听国能子公司国能发电私人有限公司(TNB Genco)代表讲解混合水力浮动太阳能和绿色氢能枢纽发展项目。

报道 ▶ A3



13 JUL, 2025

## Kenyrir Lake new energy project attracts foreign investment

Nanyang Siang Pau, Malaysia



Page 2 of 2

### 专家：马企内忧外患 5策略应对营运困扰

文接封面 工商界承受政策密集巨压

(吉隆坡 12 日讯) 在内外都面临挑战的局势下，经济学家建议处于夹心层的大马企业利用 5 大策略应对，包括精简营运流程，降低成本并提高效率。

KSI 亚太战略研究所经济顾问安东尼达斯对《南洋商报》说，当局也需重新评估定价策略与价值主张，在不流失客户的前提下维护利润，并积极探索替代市场，特别是东盟国家，以实现收入多元化。

他认为业者可与本地公司展开合作，一起共享

资源、物流或平台；期间也可推动流程数字化，尝试降低合规和行政成本。

至于政府，安东尼达斯同样建议分阶段实施或推迟新的税务措施，为企业留出适应时间。

他提到，政府可以向中小企业或弱势行业提供有针对性的补贴或税收减免，并通过贸易便利化、补贴或物流支持，增强大马企业的出口竞争力。

此外，政府也需要简化合规流程，如电子发票、销售及服务税的申报，减轻企业行政负担，

#### 马企 5 大应对策略

- 精简营运流程
- 重新定价
- 探索替代市场
- 展开本地合作
- 推动数字化



安东尼达斯

并在改革推出前，加强与企业的沟通与对话，提高政策透明度。

#### 税收压力成最大痛点

另外，安东尼达斯认为，《南洋商报》民意调查结果合理。

“销售及服务税的扩大明显加重企业成本负担，再加上近期一系列税改，以及美国关税等外部压力的上升，企业经营环境确实受到挤压，因此相比外部威胁，国内税收政策成为更大痛点。”

他说，在扩大销售及

服务税之前，政府本应与商界展开充分沟通和协商。

他指目前企业营运最大的挑战来自国内税收的成本压力，尤其是上述税收影响企业的定价和利润空间。

“这种影响直接、无法避免，而且在消费市场疲弱下，很难将成本转嫁给客户。这使企业除了面对外部挑战，也受到国内政策反复无常的冲击。”

### 分阶段税改 简化申报流程

拉曼理工大学商业与政策研究中心副教授符丽萍博士认为，政府一些政策固然有其宏观财政或合规目标，但若缺乏适当的分阶段实施与配套辅导，确实会对资源有限的中小企业带来一定负担。

她指根据本报金鹰奖经济论坛民调结果，高达 58% 的企业指销售及服务税扩大是目前最大的经营难题，显示税务政策对企业现金流、成本结构与营运决策有着直接影响。

她认同企业对税务压力的关注，同时也理解政府在提升国家财政健全性与数字转型上的努力。对于这些状况，她认为关键在于如何在政策目标与企

业承受能力之间找到平衡点。

“企业当前面临的主要营运挑战，主要在这 3 大方面，销售及服务税扩大后，仅少数企业能将产品与服务成本上升转嫁给消费者。”

#### 吸纳成本留住客户

她说，多数企业因担心价格上涨导致客户流失，不得不自行吸收部分成本，进而压缩利润空间。同时，随着消费力减弱，内需疲软使销售难以提高，使企业投入促销或服务创新的效果有限。

另外，企业也面临跨境电商竞争，主要是一些海外平台未受同等监管或

税务要求，使本地企业感到竞争处于劣势。

对于工商界如今面临的困境，她建议政府在推动经济转型与税制现代化的过程中，考虑分阶段推行，为企业纾困。

“政府可考虑推动差异化与阶段性政策执行，以减轻中小企业在税务改革下的即时压力。尤其是分阶段实施新税制，可给予企业适应空间。”

符丽萍认为政府应简化申报流程与合规程序，并提供线上培训资源，助企业更顺利完成过渡。

其次，面对当前不少现金流紧张的问题，她建议政府通过现金流支持机制，协助企业稳住营运。



符丽萍

“这包括设立税务回扣窗口期、延长缴税宽限期或通过中小企业专属贷款通道，如短期营运贷款、临时援助资金等，为企业提供更灵活的资金调度选择。”

“在推行新政策前设立咨询与反馈机制，推行试点计划，也将有助于企业在试行过程中提出实际意见，使政策更符合实际市场情况。”

### 整顿财政助低收入群

大马 Muamalat 银行首席经济学家莫哈末阿扎尼占博士说，各族业者如今皆普遍面临经营成本上升的挑战。

他预计在过渡期内，企业需承担更高税负，并转化为更高的营运成本。

“但从更大格局来看，政府扩大销售及服务税征收范围，主要是为了增加收入来源，改善财政状况。当政府财政状况变得更稳健、有韧性和有纪律时，就会有更大的财政

空间去进行其他方面的支出。”

他说，这些支出可能会带来更高的生产效率，并且可以分为短期、中期及长期投资。

“目前已可看到，由于过去两年的财政整顿，政府已能在某些方面加大支出，比如现金援助项目，如慈悯援助金 (STR) 和慈悯基本援助金 (SARA)。”

今年这两个项目总共拨款 130 亿令吉，比去年

的 100 亿令吉有所增加。

#### 好处最终回到经济体

莫哈末阿扎尼占认为，这是财政整顿所带来的成果，让这笔资金转化为低收入群体和中等收入群体的消费支出，从而在经济中形成一定的连锁效应，带来正面乘数效应。

“这些好处最终会通过这种多层次经济效应回到经济体，对企业带来实际益处。”

他直言，若只关注税



莫哈末阿扎尼占

务问题，很可能只看到单向影响，既企业成本因税负上升而变高，因此更需从广阔的角度审视，以更好地理解国家经济未来发展方向。